



## QUARTIER *LES DEUX RIVES*, UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE SE CONSTRUIT

Fondé sur l'économie circulaire, le quartier *Les Deux Rives* est le premier quartier français à mettre l'écologie et la mutualisation des ressources au cœur de son ADN. Impulsé par la Mairie de Paris et la RATP, *Les Deux Rives* mobilise une trentaine d'entreprises mais aussi des acteurs associatifs, institutionnels ou culturels du secteur. La SEMAPA, partenaire du projet depuis l'origine, met tout en œuvre pour en favoriser le développement et la réussite. Petite visite guidée d'un quartier-pilote qui se propose de redéfinir le vivre-en-ville.



●● LA SEINE JOUE UN RÔLE CENTRAL DANS LE QUARTIER LES DEUX RIVES.

L'objectif est de l'utiliser comme un lien et de gommer son rôle de fracture pour permettre aux salariés et aux habitants de construire des projets communs.

● CHAQUE RIVE A SA GARE, SES ACTIVITÉS, SES ENTREPRISES, SES SALARIÉS, SES ACTEURS, SES HABITANTS.

Les Deux Rives vise à introduire du partage, de la collaboration entre les structures et les personnes, en privilégiant les projets d'économie circulaire pour compenser l'empreinte carbone des activités de ce quartier situé de part et d'autre de la Seine.



Ce sont 350 hectares situés de part et d'autre de la Seine, sur les 12<sup>e</sup> et 13<sup>e</sup> arrondissements. C'est aussi « le quatrième quartier d'affaires grand parisien », rappelle Thierry Mareschal, chargé du développement de l'économie circulaire à l'Agence d'écologie urbaine de la Mairie de Paris. Mais aujourd'hui, *Les Deux Rives* constitue également une initiative pilote : « *Les Deux Rives a pour but de mettre des acteurs en synergie pour minimiser l'impact environnemental de leurs activités* », explique Thierry Mareschal. « *Il s'agit de faire des Deux Rives le premier quartier d'affaires circulaire*, résume Samuel Sauvage du cabinet *Auxilia Conseil*, chargé d'animer le projet. *L'économie circulaire a ceci de très positif qu'elle prône la sobriété dans l'extraction de ressources nouvelles, veille à préserver l'eau, les sols, l'air...* »

**L'impulsion de la Ville et de la RATP**  
Mais, d'ailleurs, pourquoi ce quartier délimité par Bercy et la gare de Lyon d'un côté de la Seine et Tolbiac et la gare d'Austerlitz de l'autre, a-t-il été choisi comme terrain d'expérimentation ? Le fait que les deux initiateurs du projet (la RATP et la Mairie de Paris) soient présents sur le territoire n'y est sans doute pas pour rien. Mais ce n'est pas la seule raison. « *C'est un quartier très mixte*, explique Samuel Sauvage. *On y trouve*

*des bureaux comme des logements, avec un tissu très diversifié d'entreprises, de la banque aux hôtels. Cette variété rend possible les synergies.* » Sans compter la présence du fleuve qui peut permettre d'imaginer des solutions supplémentaires, tant du côté des transports que de la gestion des déchets.

**Les Deux Rives prend forme**

Le projet *Les Deux Rives* mobilise les nombreux acteurs du territoire : les entreprises, grandes comme petites, les institutions, mais aussi les associations et à terme les habitants. Des groupes de travail - six au total - ont été constitués pour voir comment mettre en place des synergies. Un groupe s'intéresse entre autres à la mutualisation des espaces. Un autre travaille notamment sur les déchets : « *Il va s'agir de convaincre les commerçants du quartier qui vendent des déjeuners à emporter d'opter pour du réutilisable et pour les cantines de penser au compostable* », explique Samuel Sauvage. Si *Les Deux Rives* est encore en phase de construction, « *des entreprises ont déjà commencé à collaborer spontanément* », se félicite Samuel Sauvage. C'est le cas de *Petit Bain* qui ne savait plus que faire de ses palettes en bois. Confiantes à l'association *13Avenir*, elles sont revenues quelque temps plus tard sous forme de... mobilier de terrasse ! Tranquillement, *Les Deux Rives* prennent le large...

ÉCLAIRAGE  
**LESDEUXRIVES.PARIS  
NET ET PRÉCIS**

Le site Internet *lesdeuxrives.paris* constitue la véritable cheville ouvrière du projet. En effet, on y trouve non seulement la liste de tous les acteurs impliqués mais également un système pour mettre en rapport l'offre et la demande... Ou, plus précisément, les besoins et les ressources des uns et des autres. Tandis que *Natixis* dépose une annonce pour un don de matériel de bureau, la boulangerie *Farinez-vous* cherche d'autres commerçants désireux de mettre en place des emballages compostables et ainsi lancer une collecte commune. Une sorte de e-place de village où chacun met ses questions et ses savoirs en commun.

**Pour en savoir plus :**  
**[lesdeuxrives.paris](http://lesdeuxrives.paris)**

● 15 janvier 2019 : le groupe de travail « Transports sur mesure » est réuni dans les locaux de Natixis pour traiter des espaces à partager. Pauline Stewart anime la réunion pour l'agence conseil Auxilia. Autour de la table, le petit groupe, issu des entreprises du quartier, recherche des solutions.



## IMAGINER DES SOLUTIONS CONCRÈTES EN ATELIER

Pour mettre en place le quartier *Les Deux Rives*, des groupes de travail se réunissent régulièrement. Visite lors de l'une de ces réunions, où réflexion et action sont deux mots qui vont plutôt bien ensemble.

« *Est-ce que tout le monde a fait ses devoirs ?* » La remarque de Pauline Stewart, cheffe de projets de l'agence conseil *Auxilia*, fait sourire autour de la table. La jeune femme anime aujourd'hui un des groupes de travail mis en place dans le cadre du quartier *Les Deux Rives*. Celui-ci a pour thème « *Transports sur mesure* », mais, précise-t-elle, la thématique s'est un peu élargie aux questions de partage d'espaces et de structures. Ce matin, dans une salle de réunion de *Natixis*, il faut se serrer un peu : des représentants de *Natixis* bien sûr, mais aussi de la Mairie de Paris, de la RATP, de La Poste, de la Caisse des Dépôts, de l'Agence française de développement ou encore de l'établissement culturel *Petit Bain*, planchent ensemble sur la question.

### Co-produire les solutions

« *il s'agissait de recenser, dans vos structures, les espaces disponibles qui pourraient être mutualisés afin d'éviter leur sous-utilisation. Et imaginer ainsi une véritable optimisation de l'espace.* », rappelle Pauline Stewart. La discussion ne tarde pas à démarrer. L'une évoque des espaces de

coworking présents dans son entreprise. L'autre pose la question de l'ouverture de son restaurant d'entreprise hors des horaires de déjeuner pour accueillir des réunions. Et on pointe rapidement les difficultés : ouvrir des espaces de travail ou de réunion à des employés de structures impliquées dans *Les Deux Rives* pose évidemment la question de la sécurité. Au fil des remarques, des interrogations, de nouvelles pistes se font jour. On évoque l'exemple d'une entreprise qui possède des espaces ouverts « *où on peut se poser avec un ordinateur portable : on pourrait imaginer de fournir aux responsables de la sécurité la liste des entreprises partenaires des Deux Rives pour que les collaborateurs de ces entreprises puissent s'y installer.* » Oui mais est-il intéressant pour des employés d'avoir accès à des espaces dans le quartier même où ils travaillent ? Les fronts se froncent. Quand une remarque émerge : « *Cela peut être une solution pour des collaborateurs extérieurs au quartier !* ». En effet, les grandes entreprises ayant souvent plusieurs sites parisiens, la piste semble à creuser. Et, dans une logique de synergie et de mutualisation,

les employés extérieurs au quartier *Les Deux Rives* pourraient profiter de ce site éloigné de leur lieu de travail habituel. « *Il faudrait cartographier ces zones ouvertes* », suggère l'un des participants.

### La mutualisation avant tout

Après réflexion, d'autres locaux, pour le stockage par exemple, pourraient également être recensés. « *Sans oublier de parler des bibliothèques où on peut aussi s'installer pour travailler !* », rappelle le représentant de la Mairie de Paris. Entre temps, celle de *Petit Bain* a évoqué le fait que sa structure a besoin d'espace supplémentaire. La demande rebondit du côté de chez *Natixis* : « *De quoi avez-vous besoin exactement ?* » La réunion se poursuit avec la décision de rédiger une lettre commune pour recenser les lieux qui pourraient être ouverts, destinée à la hiérarchie de chacune des entreprises. « *Si on arrive seul face à la hiérarchie, c'est moins évident. Il faut montrer que nous sommes un groupe !* ». La mutualisation est en marche...



❶ Le quartier *Les Deux Rives* facilite l'implication des salariés de la rive droite (côté 12<sup>e</sup>) et de la rive gauche (côté 13<sup>e</sup>) de la Seine dans des projets collectifs.

Il permet ainsi de lancer des projets d'économie circulaire très concrets : ressourcerie, espace de compost, potager collectif, etc.



## REPÈRES

### — LES ACTEURS

La Mairie de Paris et la RATP bien sûr, mais aussi la SEMAPA, Natixis, Eau de Paris, le compost de quartier Compos'13 ou encore l'AMAP Les Patates Douz'... Les acteurs investis dans *Les Deux Rives* sont multiples, par leur taille comme par leur profil.

### — LES GROUPES DE TRAVAIL

Dans la mise en œuvre du quartier, les groupes de travail constituent un moteur important. Ils sont au nombre de six et ont, entre autres, pour thème « Gestion mutualisée des déchets », « Solutions vélo » ou « Outils de mobilité partagés ».

### — DIFFUSION

Par des réunions régulières, les membres de ces groupes réfléchissent et répercutent le résultat de leurs discussions inter-structures au sein de leurs entreprises.

### — LE SITE INTERNET [LESDEUXRIVES.FR](http://LESDEUXRIVES.FR)

(VOIR PAGE 9) Cette plateforme constitue un lien permanent entre les différents acteurs.



## LA SEINE

Avec un nom pareil, comment imaginer que *Les Deux Rives* puissent faire sans la Seine ? Le fleuve est donc inclus dans les réflexions et les projets : la question des transports tout comme le traitement des déchets via le fleuve, par exemple. Mais des événements plus festifs sont aussi imaginés. Du côté de *Petit Bain*, on voudrait organiser une joute nautique avec, sur la ligne de départ, deux équipes Rive droite et Rive gauche...

► **Plus d'infos sur :** [lesdeuxrives.paris.fr](http://lesdeuxrives.paris.fr)

## NATIXIS VOIT VERT

*The Purple Gardeners.* C'est le nom de la communauté de 25 collaborateurs de *Natixis* qui cultive un jardin potager depuis mai 2018. Aromates, pommes de terre, choux et autres aubergines poussent dans un patio mitoyen du restaurant d'entreprise. Les jardiniers se répartissent les récoltes et organisent des distributions auprès de leurs collègues. Cette initiative permet de favoriser le lien social et la diffusion des bonnes pratiques. Les collaborateurs de *Natixis* ont profité de l'expertise de ceux de la RATP en matière de compost. Et des échanges de graines intra-entreprise seraient dans l'air...



## VÉLO, MON BEAU VÉLO...

À partir de mars, un atelier vélo itinérant sera mis en place dans le cadre du quartier *Les Deux Rives*. Aux manettes ? L'association *13 Avenir*, dont le but est de fournir des emplois à ceux qui n'en ont pas. « *Nous faisons le lien entre les compétences disponibles (les salariés de 13 Avenir viennent du territoire) et les demandes* », résume la directrice Elisa Lewis. En l'occurrence, celle de pouvoir rouler en toute sérénité, de palier à tous les ennuis mécaniques alors que le vélo est devenu un moyen de transport à part entière dans les villes. Hébergé par un biporteur, cet atelier d'auto-réparation et de réparation accompagnée, partira dès le printemps à la rencontre des entreprises et des habitants.

► **Plus d'infos :** <http://13avenir.fr>